

MEDIENMITTEILUNG

Ad hoc Mitteilung gemäss Art. 53 Kotierungsreglement

Die nebag ag schliesst das Geschäftsjahr 2025 mit einem Gewinn ab. Das Jahresergebnis stellte sich bei CHF 0.43 Mio. ein. Das Ergebnis pro Aktie beträgt CHF 0.05 und entspricht einer Nettoperformance von 0.84%. Die seit Jahren praktizierte Ausschüttungspolitik wird fortgesetzt. Die Aktionäre werden mit einer Ausschüttung von CHF 0.30 am Ergebnis beteiligt.

Was sich in den letzten Jahren bereits abzeichnete, wurde im Jahr 2025 zur Gewissheit. Die regelbasierte Politik und Diplomatie müssen einem Gefüge weichen, das sich an den realen Machtverhältnissen dieser Welt orientiert. Dadurch können Situationen und Allianzen entstehen, die sich nicht an der Geschichte orientieren, sondern vielmehr an den aktuellen Machtverhältnissen und Vorlieben einzelner Politiker. Interessanterweise geht damit auch ein schwindelerregendes Ausgabenwachstum der öffentlichen Hand einher. Einerseits müssen die Versprechen an die Wähler finanziert werden, andererseits ruft eine instabilere Welt nach mehr Sicherheit an den Staatsgrenzen. Gleichzeitig trifft das ungezügelter Ausgabenwachstum der Staaten auf eine erhöhte Kreditnachfrage von schwächeren Schuldern. In diesem Umfeld sind auch die Finanzmärkte volatil, die Anleger suchen vermehrt nach sicheren Anlagen und die Konsumenten halten sich mit ihren Auslagen zurück. In dieser Gemengelage ist das Navigieren für die Unternehmen deutlich schwieriger geworden und oft ist das kurzfristige und vorsichtige Taktieren sinnvoller als das Festhalten an nicht mehr erreichbaren Zielen. Als Folge davon mussten einige Unternehmen Gewinnwarnungen publizieren, die von den Anlegern meist mit heftigen Verkaufswellen quittiert wurden. Die **nebag ag** hat seit längerer Zeit eine zurückhaltende Positionierung eingenommen, eher auf konservativere Anlagen gesetzt und sichergestellt, dass die von der **nebag ag** gehaltenen Unternehmen bereit waren, sich den neuen Herausforderungen schnell zu stellen und entsprechend zu agieren. In einem Markt, der nicht immer besonders liquide ist, waren wir ab und zu auch mit grossen Herausforderungen konfrontiert. Insgesamt beurteilen wir aber das Ergebnis in der Berichtsperiode als ansprechend.

Die unterschiedlichen Anlagekategorien entwickelten sich im Jahr 2025 wie folgt:

Beteiligungen

Nachdem die Thurella Immobilien AG im ersten Halbjahr 2024 erfolgreich liquidiert werden konnte, wurde Ende 2025 auch die POLUN Holding AG planmässig aufgelöst. Beide Unternehmen wurden durch die aktive Unterstützung der **nebag ag** gezielt weiterentwickelt und an ihre jeweiligen Zielsetzungen herangeführt. Zum Bilanzstichtag umfassen die Beteiligungen somit nur noch die Investition in die Plaston Holding AG. Der Portfolioanteil liegt bei 18.6% (TCHF 10'966).

Die Plaston Holding AG verfügt über die zwei Geschäftsbereiche Plaston und Boneco. Plaston ist ein führender Anbieter von Verpackungslösungen (Industriekoffer) aus Kunststoffen. Boneco ist ein Hersteller hochwertiger Luftbehandlungsgeräte, welche die Luft waschen, befeuchten oder reinigen. Die Plaston Holding AG hat in den vergangenen Jahren wesentliche strategische Massnahmen eingeleitet, die darauf abzielten, einerseits die Kostenbasis insgesamt zu reduzieren und andererseits den Geschäftsbereich Boneco umfassend zu redimensionieren. Damit ist Plaston bereit, nach neuen Ufern aufzubrechen. Die Veränderungen in der Aktionärsstruktur sollten sicherstellen, dass Plaston auch zukünftiges Wachstum finanziell gut absorbieren kann. Die Aktie hat sich in der Berichtsperiode sehr respektabel geschlagen.

Die Entwicklung bei den strategischen Beteiligungen führte damit im Jahr 2025 zu einer Performance von 9.4% (TCHF 994), bei einem durchschnittlichen Kapitaleinsatz von TCHF 10'557.

Langfristige Finanzanlagen mit strategischem Charakter

Die langfristigen Finanzanlagen waren am Stichtag mit 34.9% (TCHF 20'553) im Portfolio der **nebag ag** vertreten. Der Rückgang der langfristigen Finanzanlagen (Investitionsvolumen per 31.12.2024: TCHF 30'029) ist primär auf den Verkauf der Anteile an der Athris Holding AG zu

rückzuführen. Der Verkauf war aufgrund der Übernahmeofferte des Hauptaktionärs für die **nebag ag** unumgänglich.

Die langfristigen Finanzanlagen bieten den Aktionären ein breites Engagement im OTC-Markt. Im Jahr 2025 waren durchschnittlich TCHF 25'204 in dieser Anlagekategorie investiert. Die langfristigen Finanzanlagen zeigten in der Berichtsperiode eine rückläufige Entwicklung und weisen für das Jahr 2025 eine negative Performance von -7.8% (TCHF -1'968) aus.

Kurzfristige Finanzanlagen

Die kurzfristigen Finanzanlagen umfassen Investitionen in Obligationen (zum Stichtag: TCHF 7'446; 12.6% Portfolioanteil) und übrige Anlagen (zum Stichtag: TCHF 7'940; 13.5% Portfolioanteil). Bei den Obligationen investiert die **nebag ag** dynamisch in Distressed Bonds in den drei Hauptwährungen Schweizer Franken (CHF), US-Dollar (USD) und Euro (EUR). Die erreichbaren Renditen sollen so hoch sein, dass Zinsänderungen nicht ins Gewicht fallen.

Die auf die einzelnen Kategorien heruntergebrochene Performance zeigt sich wie folgt:

Im Berichtsjahr erzielten die Obligationen eine positive Performance von 26.6% (TCHF 1'686) bei durchschnittlichen Investitionen von TCHF 6'329. Zum Stichtag setzen sich die Obligationen aus Investitionen in Schweizer-Franken-Bonds (TCHF 6'756, 11.4% Portfolioanteil), Euro-Bonds (TCHF 582, 1.0% Portfolioanteil) und US-Dollar-Bonds (TCHF 108, 0.2% Portfolioanteil) zusammen.

Die übrigen Anlagen zeigen für das Jahr 2025 eine positive Performance von 11.3% (TCHF 862), bei einem durchschnittlichen Investitionsvolumen von TCHF 7'633. Die diesbezüglichen Gewinne waren über die gesamte Anlagekategorie verteilt.

Verwaltungsaufwand

Der Verwaltungsaufwand konnte aufgrund der schlanken Struktur und des entsprechenden Kostenmanagements der **nebag ag** weiter reduziert werden und liegt rund TCHF 28 unter dem Vorjahr.

Gesamtergebnis

Basierend auf den oben dargestellten Ausführungen und einem Liquiditätsanteil von 20.4% (TCHF 12'018), welcher aktiv mit Festgeldern bewirtschaftet wurde, ergibt sich eine Gesamtperformance von 0.84% und ein positives Gesamtergebnis von TCHF 428. Unter Berücksichtigung der Benchmarks (SMI: 13.5%, SPIEX: 16.1%) sowie dem Marktumfeld im Bereich der Nebenwerte beurteilt der Verwaltungsrat das im Jahr 2025 erzielte Ergebnis als ansprechend.

Ausblick und zukünftige strategische Entwicklung

Das ungewisse politische Umfeld sowie die kriegerischen Auseinandersetzungen im nahen Osten werden ihre Spuren in den Erfolgsrechnungen der Unternehmen hinterlassen. Die **nebag ag** wird deshalb ihre Mittel sehr vorsichtig disponieren und durch gezielte Investitionen in wenig exponierte Unternehmen versuchen, eine vernünftige Rendite zu erzielen.

Der Verwaltungsrat der **nebag ag** hat anlässlich der Generalversammlung 2024 die Aktionäre dahingehend informiert, dass man einen Partner für einen Zusammenschluss sucht. In einer solchen Transaktion soll der Aktionär der **nebag ag** wählen können, ob er die Aktien mindestens zum NAV in Cash andient, oder die Aktie in einer neuen Konstellation hält. Die Verwaltungsräte der **nebag ag** suchen mit ihren Beständen eine Lösung, in welcher sie bevorzugen, weiter in der **nebag ag** investiert zu bleiben. In den vergangenen Monaten wurden in dem Zusammenhang

keine Gespräche geführt. In den letzten Wochen haben sich aber neue Opportunitäten gezeigt, die der Verwaltungsrat prüft. Der Verwaltungsrat ist weiterhin bestrebt, einen guten Partner für einen Zusammenschluss zu suchen.

Attraktive Rendite für Aktionäre

Der Verwaltungsrat hat entschieden, die aktionärsfreundliche Ausschüttungspolitik fortzusetzen und beantragt der Generalversammlung vom 29. Mai 2026 eine Ausschüttung von CHF 0.30 (Vorjahr: CHF 0.29) je Namenaktie. Die Ausschüttung erfolgt aus Gewinnreserven.

Der NAV wird täglich berechnet und auf der Homepage der Gesellschaft (www.nebag.ch) publiziert.

Wichtige Informationen

- **Freitag, 29. Mai 2026:** Ordentliche Generalversammlung der **nebag ag**, 10:00 Uhr, im Zunfthaus zur Zimmerleuten, Limmatquai 40, 8001 Zürich
- Der **Geschäftsbericht 2025 kann ab 14. April 2026 auf www.nebag.ch/downloads-und-archiv/** heruntergeladen werden.

Zürich, 14. April 2026

Bei Rückfragen wenden Sie sich bitte an:

nebag ag

Markus Eberle, Vizepräsident des Verwaltungsrates
c/o Baryon AG, General Guisan-Quai 36, CH-8002 Zürich
Tel.: +41 (0)79 346 4131
E-Mail: info@nebag.ch
Internet: www.nebag.ch